

kod szkolenia: ZP-ZPM / PL DL 2d

Zarządzanie projektami dla menedżerów



Przeznaczenie szkolenia

Szkolenie skierowane do osób podejmujących decyzje o uruchomieniu projektu, biorących udział w jego planowaniu i realizacji, szczególnie do osób określających cele biznesowe i nadzorujących projekt, jak również dla korzystających z jego wyników.



Korzyści wynikające z ukończenia szkolenia

Uczestnicy szkolenia zdobędą teoretyczną i praktyczną wiedzę potrzebną do sprawnego zarządzania w organizacjach prowadzących działania projektowe, określania potrzeby uruchomienia projektu, kierownika projektu, zespołu i metodyki, nadzorowania przebiegu.



Oczekiwane przygotowanie słuchaczy

Znajomość zagadnień związanych z zarządzaniem i nadzorowaniem projektów.

Project Management Institute, PMI oraz logo PMI Registered Education Provider (R.E.P.) są zarejestrowanymi znakami handlowymi Project Management Institute, Inc.
PMBOK® Guide, PMP® są zarejestrowanymi znakami handlowymi Project Management Institute, Inc.



Język szkolenia

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski



Czas trwania

2 dni / 14 godzin

Agenda szkolenia

1. Wprowadzenie do zarządzania projektami
 - Czym jest projekt, podstawowe definicje
 - Projekt a proces
 - Miejsce projektów w zarządzaniu firmą/organizacją
2. Metodyki projektowe
 - Korzyści ze stosowania metodyki
 - PMI, PRINCE2®, AgilePM® – podstawowe założenia, porównanie
 - Dopasowanie metodyki do specyfiki organizacji i specyfiki projektu
3. Organizacja projektu
 - Analiza interesariuszy i strategia postępowania,
 - Struktura organizacyjna projektu i role,
 - Poziomy decyzyjne i poziomy zarządzania,
 - Wybór najlepszych kandydatów do poszczególnych ról
4. Przygotowanie i inicjowanie projektu
 - Formułowanie celu
 - Uzasadnienie biznesowe
 - Karta projektu/dokument inicjujący projekt
5. Planowanie projektu
 - Planowanie wg produktów
 - Planowanie wg działań
 - Harmonogramy
 - Planowanie kosztów
6. Elementy sterowania
 - Strategiczna rola etapów,
 - Zarządzanie przez tolerancje/bufory
7. Komunikacja w projekcie
 - Plan komunikacji
 - Metody/techniki komunikacji
8. Zarządzanie zmianami w projekcie
 - Zarządzanie zmianą i zarządzanie konfiguracją

- Idea zagadnień projektowych
- 9. Zarządzanie ryzykiem w projekcie
 - Analiza ryzyka (idea ryzyka i rodzaje analizy)
 - Reakcje na ryzyko
- 10. Realizacja i raportowanie postępu prac
 - Wybrane techniki kontroli prac
- 11. Rozliczenie i zamknięcie projektu
 - Kryteria sukcesu